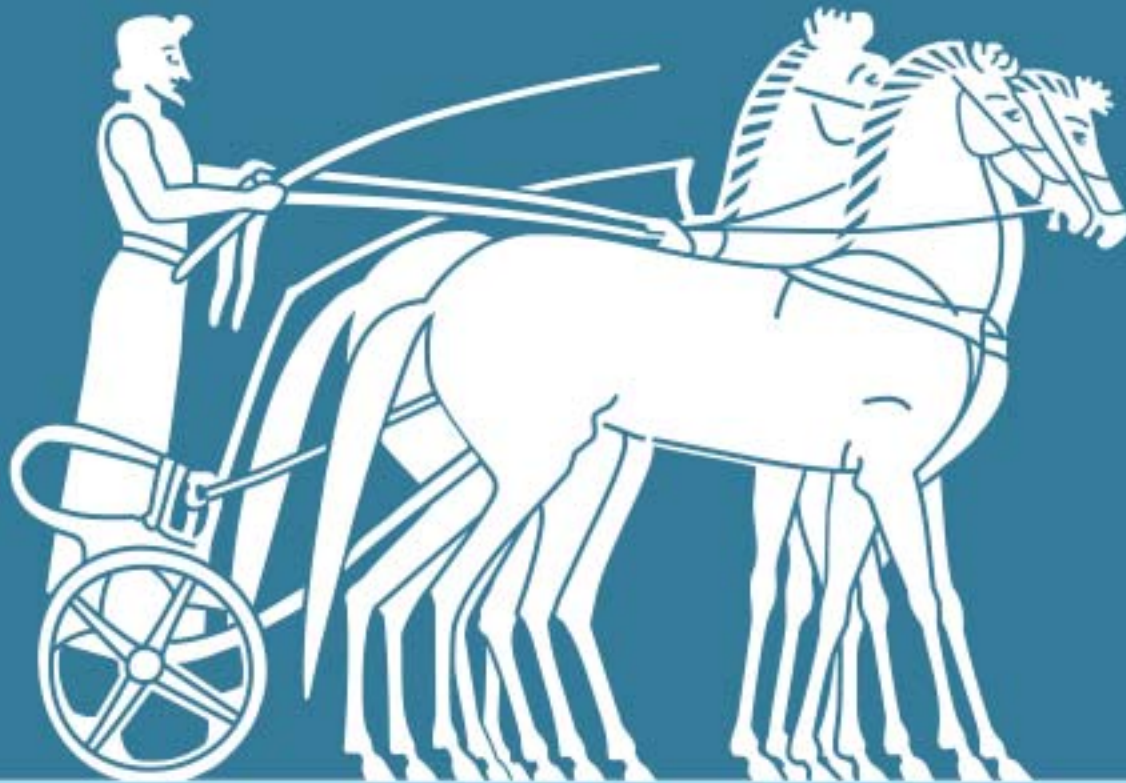


AURIGA INDUSTRIES A/S



Generalforsamling 2009

2. april 2009

Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2008 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,75 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. **Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt: Povl Krogsgaard-Larsen, Torben Skriver Frandsen, Johannes Jacobsen, Karl Anker Jørgensen og Jan Stranges. Ole Steen Andersen har meddelt, at han ikke søger genvalg.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Erik Højsholt på baggrund af hans mangeårige ledelseserfaring samt indgående kendskab til procesindustri og strategiske forandringsprocesser.
5. **Valg af revisor.**
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Dagsorden

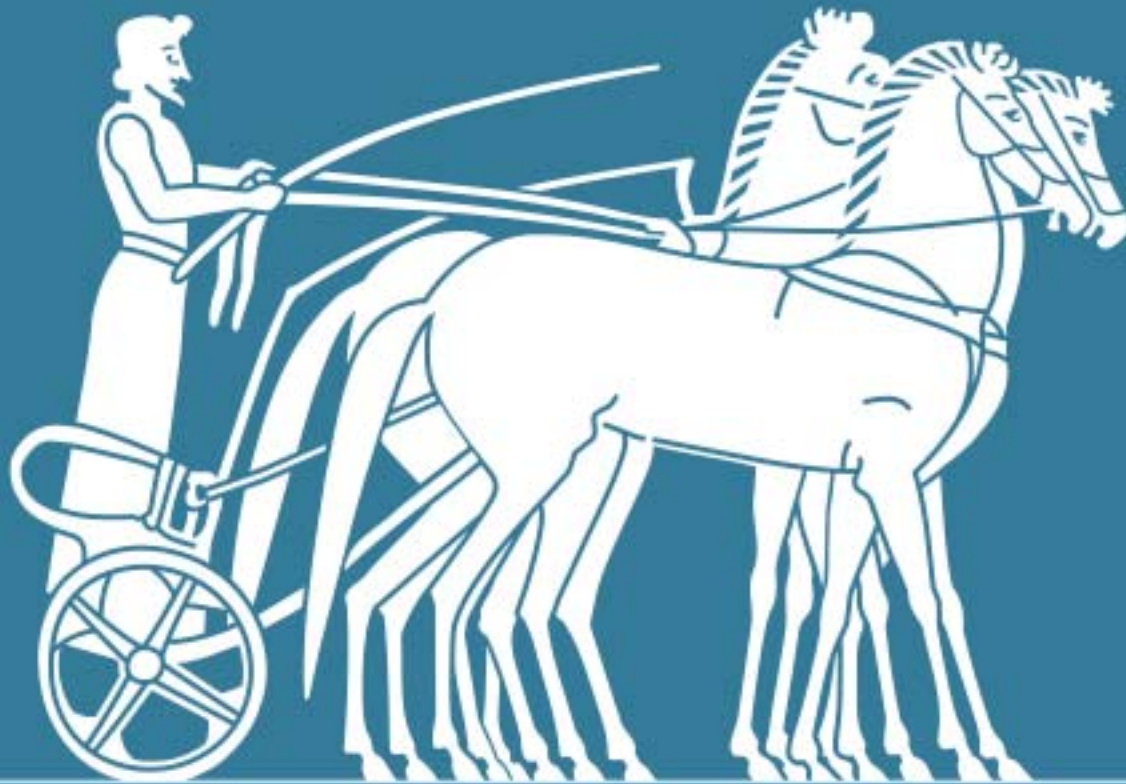
6. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer:

6.1 Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer:

- 6.1.1 Vedtægternes § 4.2: Bestyrelsens eksisterende bemyndigelse til at forhøje aktiekapitalen med indtil 25 mio. kr. B-aktier forlænges indtil 1. maj 2014.
- 6.1.2 Vedtægternes § 6.1: Værdipapircentralen ændres til VP Securities A/S.
- 6.1.3 Vedtægternes § 6.2: Ekstern aktiebogsførers adresse ændres til: VP Investor Services A/S (VP Services A/S), Weidekampsgade 14, 2300 København S.
- 6.1.4 Vedtægternes § 12: Tilføjelse til § 12.2 vedrørende standarddagsorden for Aurigas ordinære generalforsamling om godkendelse af vederlag til bestyrelsen.
- 6.1.5 Vedtægternes § 7.4: § 7.4 foreslås ophævet, således at det ikke længere er et krav, at Auriga skal eje mere end 50% af stemmerne i Cheminova.

6.2. Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier med en pålydende værdi af indtil 10% af aktiekapitalen, således at købsprisen for de egne aktier ikke må afvige mere end 10% fra den til enhver tid gældende børskurs, jf. aktieselskabslovens § 48.

AURIGA INDUSTRIES A/S



Formandens beretning 2009

Stærk performance – Nøgletal 2008

- Omsætning: 5.664 mio. kr. (+30%)*
- EBITDA: 712 mio. kr. (327 mio. kr.)
- EBITDA-margin: 13% (7%)
- EBIT: 515 mio. kr. (145 mio. kr.)
- EBIT-margin: 9% (3%)
- Egenkapitalprocent: 43% (48%)
- NIBD/EBITDA: 2,1 (2,1)
- Finansiell gearing: 0,7 (0,3)
(NIBD/Egenkapital)

* +35% ved uændrede valutakurser

Highlights 2008

- **God vækst i markedet på over 20% som følge af ”fødevarekrisen”, der baserer sig på befolkningstilvækst, ændringer i fødevareforbrug i takt med velstandsudviklingen i nyindustrialiserede lande og en forøget anvendelse af afgrøder til bioenergi.**
- **Med en vækst i omsætning på 30% (35% ved uændrede valutakurser) har Cheminova igen vundet markedsandele.**
- **Vækst i alle regioner anført af Europa pga. akkvisitionen af Stählergruppen.**
- **Salget af nye produkter blev næsten fordoblet.**
- **Skærpet kreditsituation i ”emerging markets” i 4. kvartal.**
- **Negativ pengestrøm som følge af akkvisitioner og lageropbygning.**
- **Stærk balance: lav gearing og høj egenkapitalprocent.**
- **Uændret aktiekurs ved udgangen af 2008 i forhold til året før.**
- **Forslag om forhøjet udbytte på 5,75 kr. pr. 10 kroners aktie (+44%).**

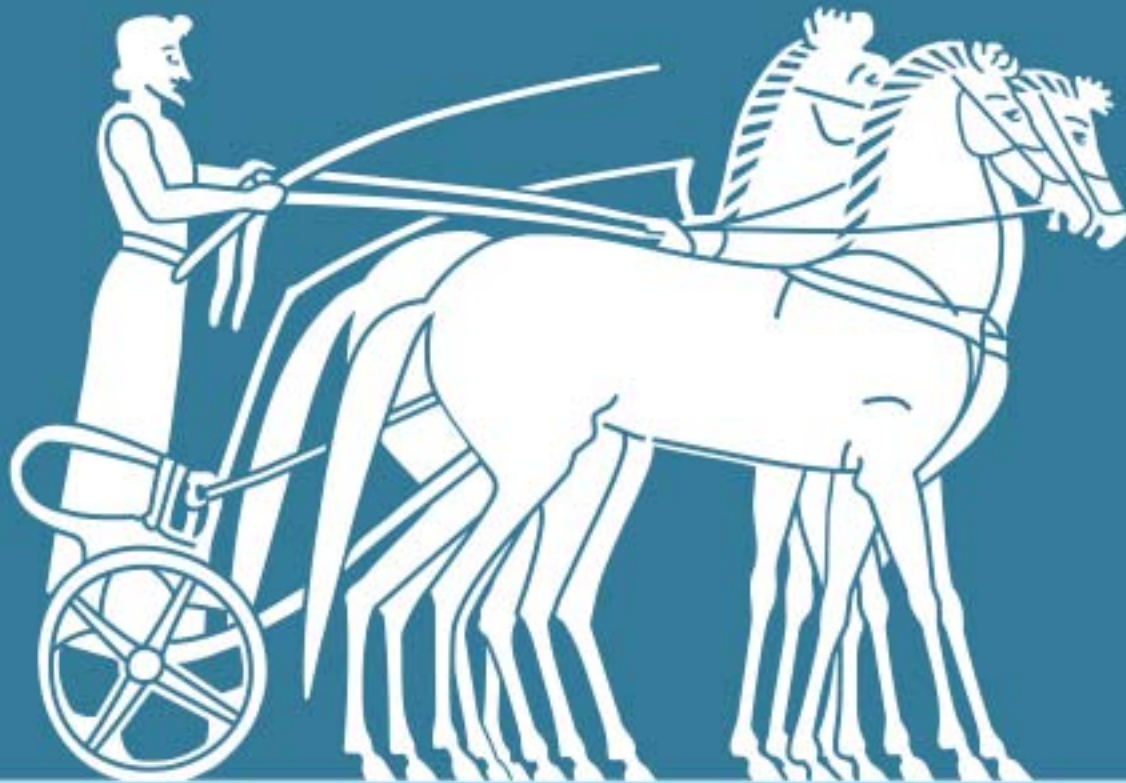
CSR – Status 2008

- Product stewardship:
 - Udfasningsplan accelereret - 4 tidlige udfasninger:
 - Methyl parathion i Cuba.
 - Phorat i Indien.
 - Methamidophos i Colombia (og Argentina).
 - Udvikling og introduktion af mindre giftige alternativer.
- Produktion:
 - Moderne forbrændingsanlæg til kemikalieaffald i Indien.
 - Energibesparende udnyttelse af affaldsbrint med en væsentlig reduktion i CO₂-udledningen til følge.
- Human Resources.
 - Integration af CSR i ny regional struktur.
- Leverandør-kodeks.
 - Leverandør-audit og Supply Chain-uddannelse.

CSR mål 2009

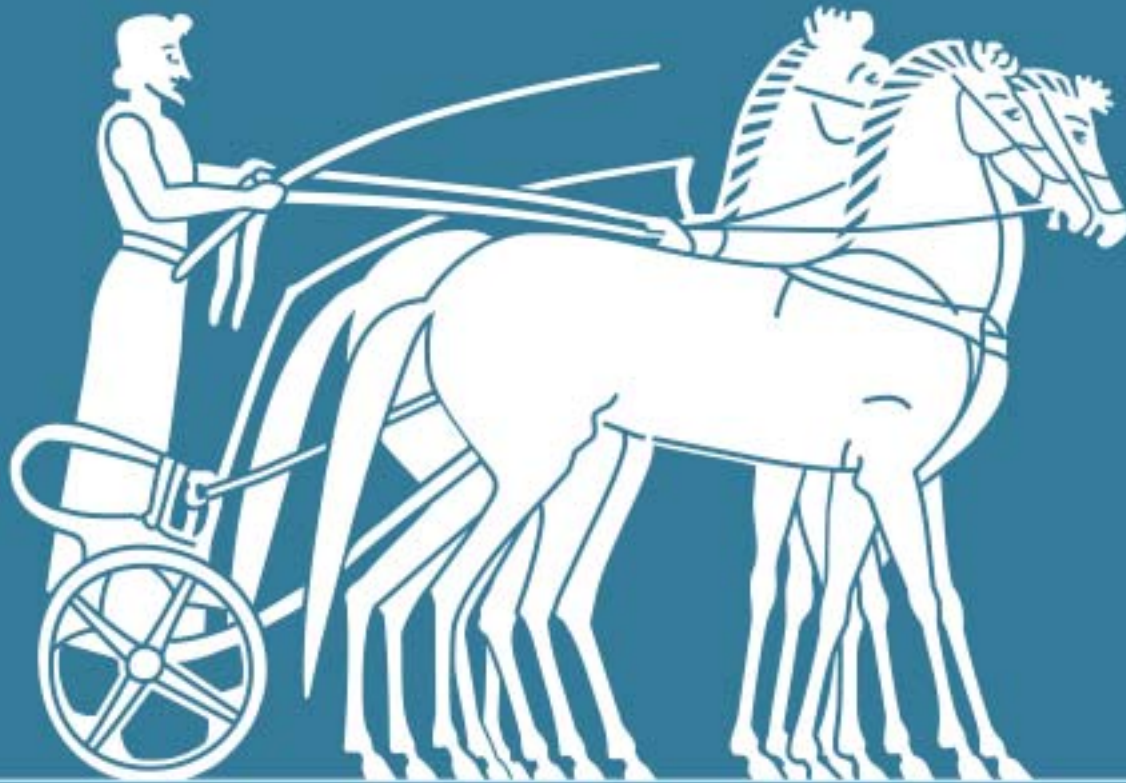
- **Product stewardship:**
 - Udfasning af Klasse I-produkter:
 - Methyl parathion i Mexico, Colombia og Brasilien.
 - Methamidophos i Brasilien og Mexico.
 - Monocrotophos i Colombia og Indien.
 - Forbedret information til slutbrugerne.
 - Implementering af global label politik i 2009 og 2010.
 - Slutprodukters plastik emballage med præget advarsel imod genbrug.
- **Produktion:**
 - Reduktion i energi- og vandforbrug i produktionen i Indien.
 - Kampagner til forbedring af sikkerhedskultur på fabrikkerne i Indien og Danmark.
 - Reduktion af energiforbrug i glyphosat-produktionen.
- **Udvikling og innovation:**
 - Udvikling og introduktion af nye, mindre giftige formuleringer.
 - Kodeks for forretningsprincipper til eksterne udviklingsaktiviteter.
- **Leverandørstyring:**
 - Fortsætte CSR-auditter hos leverandører.
- **Human Resources:**
 - Udbredelse af Mission, Vision og Værdier i hele den globale organisation.

AURIGA INDUSTRIES A/S



Formandens beretning 2009

AURIGA INDUSTRIES A/S



Årsrapport 2008 og Business Plan "Fem-i-Femten"

Strategiske resultater 2008

- Vækst gennem bredere produktportefølje:
 - Salg af nye produkter næsten fordoblet.
 - 7 nye produkter introduceret i 2008.
 - Udviklings- & registreringsomkostninger under 5% af omsætningen.
- Højere effektivitet i produktionen:
 - Lean-projekt i produktion, tapperi og vedligehold.
 - Øget output, lavere omkostninger, forbedret performance-ledelse.
 - Yderligere effektiviseringer implementeres i løbet af 2009 og 2010, så den samlede besparelse forventes at nå op på 100 mio. kr. årligt.
- Akkvisitioner:
 - 50% af Stähler-gruppen, Tyskland.
 - 100% ejerskab af Pytech, Schweiz.
 - 100% ejerskab af CropTech, Colombia (nu Cheminova Colombia).
 - Formulerings- og pakkeanlæg, Australien.

Resultatopgørelse

Mio. kr.	Auriga		Cheminova	
	2008	2007	2008	2007
Omsætning	5.664	4.368	5.651	4.361
EBITDA	712	327	715	338
EBIT (operating profit)	515	145	541	160
Resultat før skat	402	83	401	91
EBITDA margin (overskudsgrad)	13%	7%	13%	8%
EBIT margin (overskudsgrad)	9%	3%	10%	4%

Balance: Aktiver

DKKm	2008	%	2007	%
Langfristede aktiver	1.294	25%	1.178	27%
Varebeholdninger	1.803	35%	1.120	25%
Tilgodehavender	1.811	35%	1.614	36%
Likvider	224	5%	510	12%
Aktiver i alt	5.132		4.422	

Balance: Egenkapital og passiver

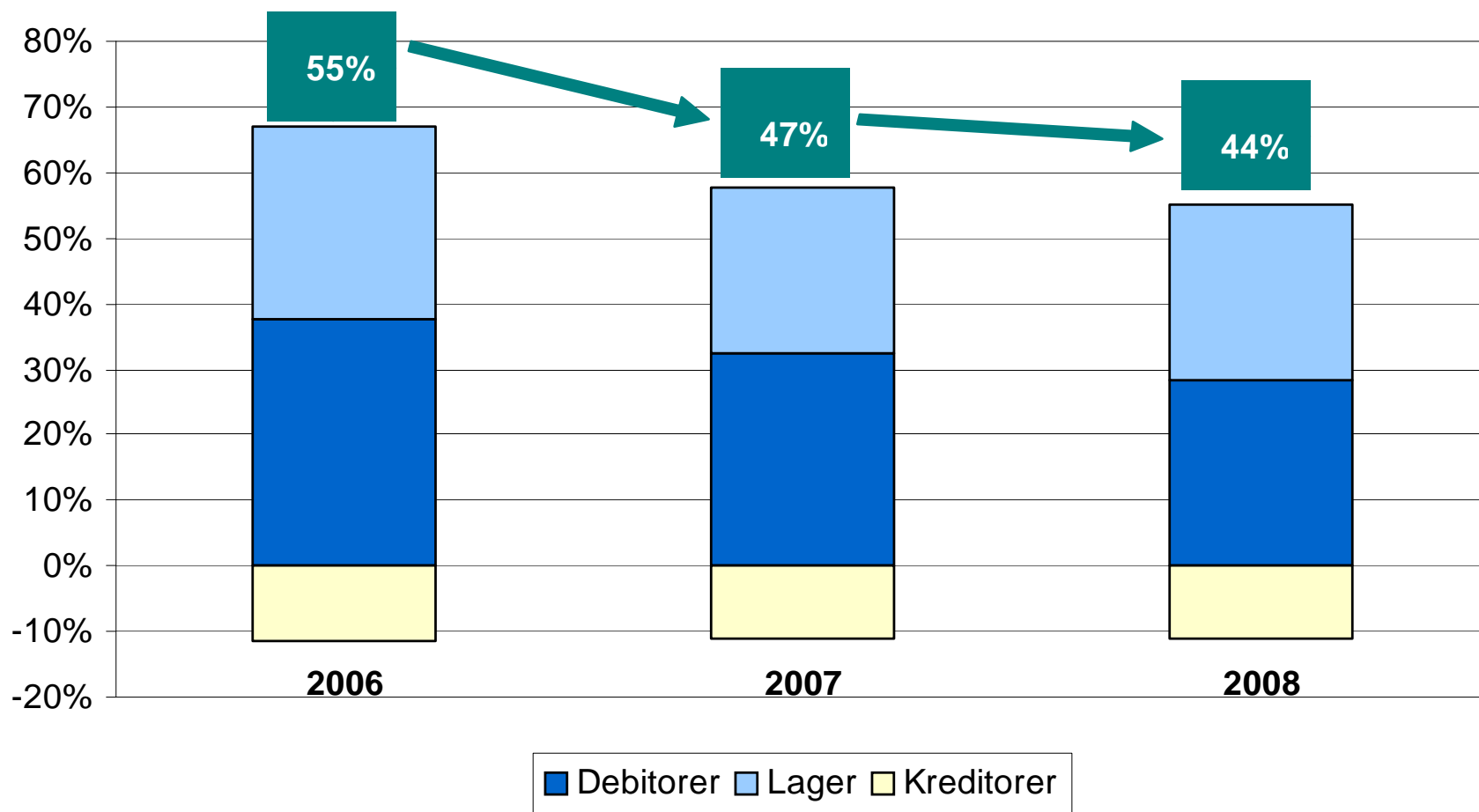
Mio. kr.	2008	%	2007	%
Egenkapital	2.210	43%	2.142	48%
Rentebærende gæld	1.710	33%	1.211	28%
Varekreditorer	652	13%	535	12%
Anden gæld	560	11%	534	12%
Passiver i alt	5.132		4.422	
Egenkapitalandel	43%			

Pengestrøm

Mio. kr.	2008	2007
Pengestrøm fra driftsaktivitet	(342)	274
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	(378)	369
Fri pengestrøm	(720)	642

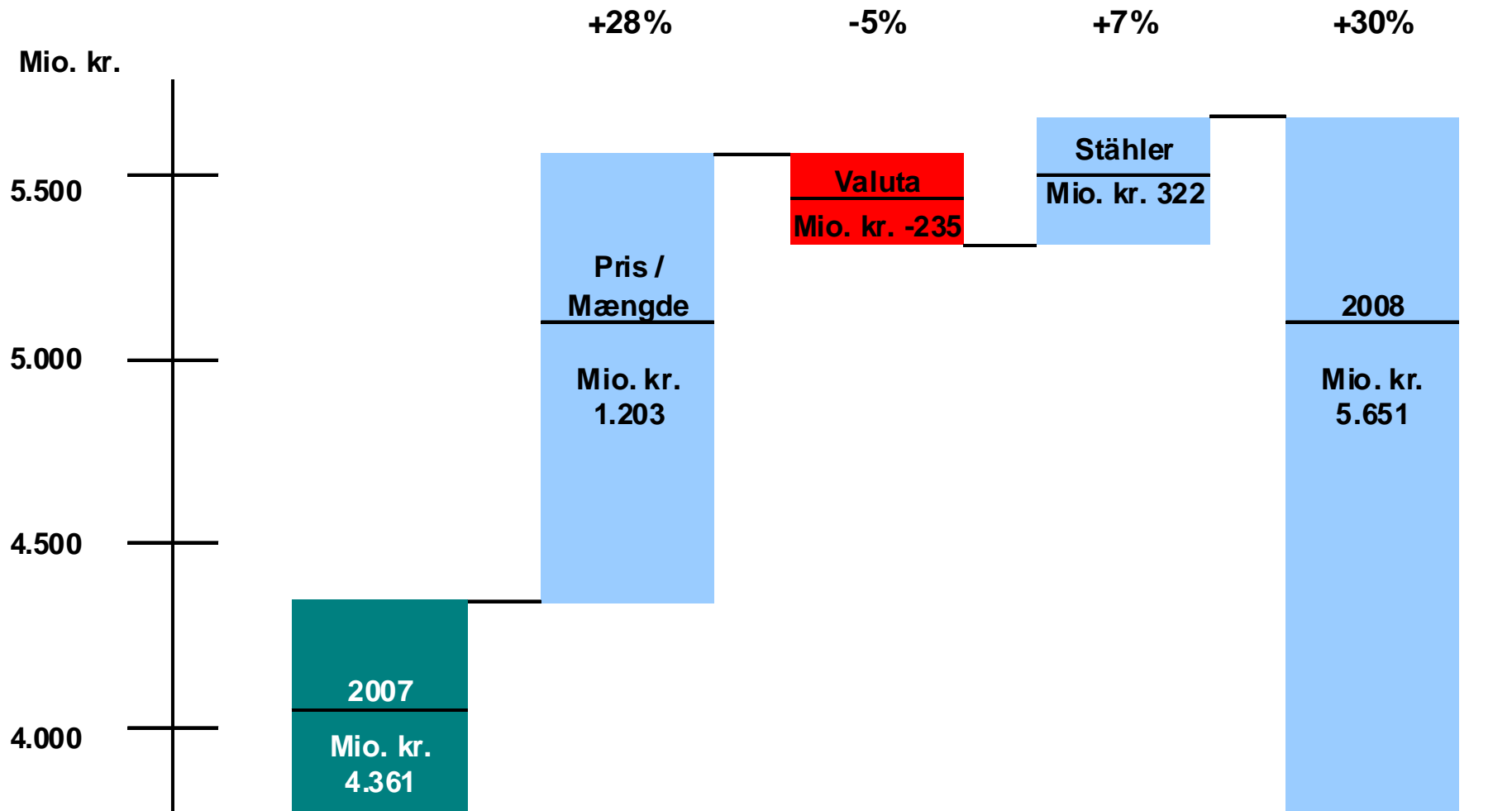
Gennemsnitlig arbejdskapital

Gennemsnitlig arbejdskapital forbedret fra 55% til 44%
af omsætningen



Stærk organisk vækst - Cheminova

Salgsudvikling 2007-2008



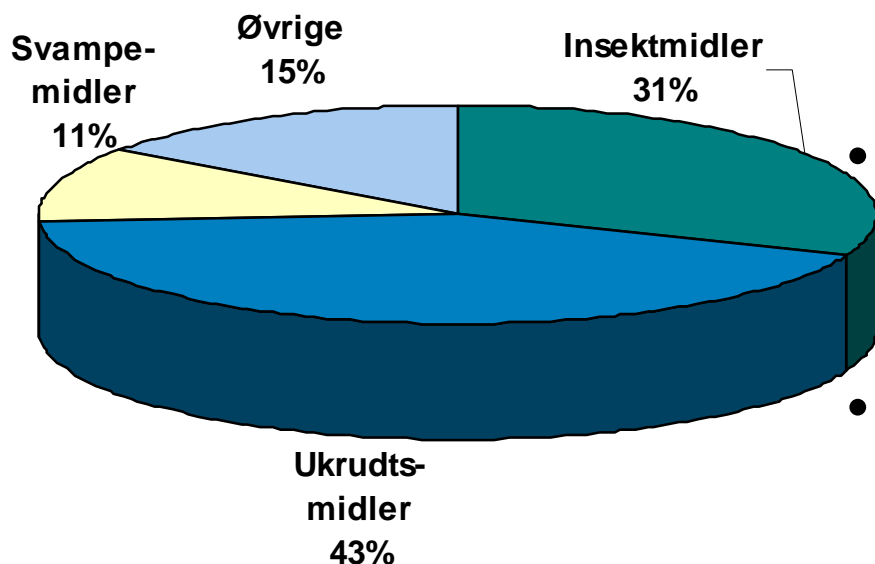
Omsætning fordelt på regioner

Mio. kr.	2008	2007	Vækst
Europa	1.667	1.017	64%
ANZAC	1.223	846	44%
LATAM	1.387	1.145	21%
International	355	298	19%
Øvrige aktiviteter	1.020	1.055	-4%
Total	5.651	4.361	30%*

* Ved uændrede valutakurser +35%

Produkt performance - Cheminova

- **Ukrudtsmidler:**
 - Stærk udvikling i glyphosat-pris i 1. halvår.
 - Mangel på glyphosat i Latinamerika i 2. halvår.
 - Faldende glyphosat-pris i 4. kvartal.
 - Vækst fra nye produkter.
 - Introduktioner af nye produkter i 2008.
- **Insektmidler:**
 - Gamma-cyhalothrin vækstmuligheder identificeret efter fuld overtagelse af Pytech.
 - Vækst i nye produkter.
- **Svampemidler:**
 - Fortsat domineret af flutriafol.
 - Introduktioner af nye produkter inkl. epoxiconazole og fluazinam.
- **Øvrige:**
 - Finkemikalier udgør nu mindre end 10% af omsætningen.
 - Vækst i mikronæringsstoffer og vækststimulanter.



Udbytte

Forslag til fordeling af årets resultat 2008

Mio. kr.

Udbytte (5,75 kr. pr. 10 kr. aktie)	147
Overført resultat	57

I alt	204
--------------	------------

Mission

Vi bidrager til at forbedre livsbetingelserne for verdens befolkning ved at levere produkter, som forøger udbyttet og kvaliteten af landbrugets afgrøder, så verdens fødevarebehov kan dækkes.



Værdier

- Vi når ambitiøse mål.
- Vi er innovative.
- Vi beslutter og vi handler.
- Vi anerkender resultater.
- Vi viser samfundsansvar.

Vision

Vi skaber resultater for vore kunder som global, bæredygtig og innovativ leverandør af et bredt program af kvalitetsprodukter til plantebeskyttelse.

Værdiskabelsen skal være på højde med de bedste blandt tilsvarende virksomheder til gavn for alle interessenter.



Business Plan "Fem-i-Femten"

Mål:

- Fordobling af markedsandel til 5% i 2015.
- EBITDA på niveau med de bedste sammenlignelige virksomheder.
- Forøget værdiskabelse til gavn for alle interessenter.

Strategi:

- Organisk vækst gennem udvikling og salg af nye produkter.
- Akkvisitioner af komplementære produkter og virksomheder.
- Stordriftsfordele og forbedret effektivitet i alle funktioner.



Mål – Vækst til 5% markedsandel

Organisk vækst (2/3 af vækst):

- Meget begrænset vækst i traditionel produktportefølje.
- Stærk vækst i nye produkter.
- Fortsat introduktion af nye produkter.

Akkvisitioner (1/3 af vækst):

- Produkter og aktiviteter fra Tier I-virksomheder.
- Lokale salgsselskaber i nye og etablerede markeder.
- Produktporteføljer fra Tier III-virksomheder.

Produktportefølje

Plantebeskyttelsesmidler / pesticider			Fine Chemicals
Insektmidler	Ukrudtsmidler	Svampemidler	
Organophosfater	Glyphosat		<ul style="list-style-type: none"> - Intermediater - Flotationsmidler til mineindustrien
<ul style="list-style-type: none"> - Gamma-cyhalothrin - Acrinathrin - Imidacloprid - Abamectin 	<ul style="list-style-type: none"> - Imazethapyr - Chlorimuron - Diflufenican - Fenoxaprop - Metsulfuron 	<ul style="list-style-type: none"> - Flutriafol - Fosetyl - Tebuconazole - Fluazinam - Epoxiconazole 	

■ = Introduceret før 2000

■ = Introduceret efter 2000

Cheminovas udviklingspipeline

Type	2008	2009	2010	2011	2012	Total	Markedsværdi (\$ mio.) *
Ukrudtsmidler	5	2	1	2	2	12	1.780
Svampemidler	2	1	1	1	1	6	1.205
Insektmidler		1		1		2	500
Øvrige		1				1	100
Total	7	5	2	4	3	21	3.585

* Global omsætningsværdi 2007 på producentniveau (Phillips McDougall)

Fortsat produktudvikling og introduktioner efter 2012

Mål – Vækst, margin, EBITDA og værdiskabelse

- Stigning i salg for at fordoble markedsandel i 2015.
- Højere brutto-marginer.
- Højere effektivitet i produktion og øvrige funktioner.
- Lavere omkostningsprocenter.
- EBITDA-margin “bedste sammenlignelige virksomheder”.
- Forbedret arbejdskapital.
- Akquisitioner finansieret af bedre cash flow.
- Forbedret EVA (Economic Value Added) årligt.

Forventninger til 2009

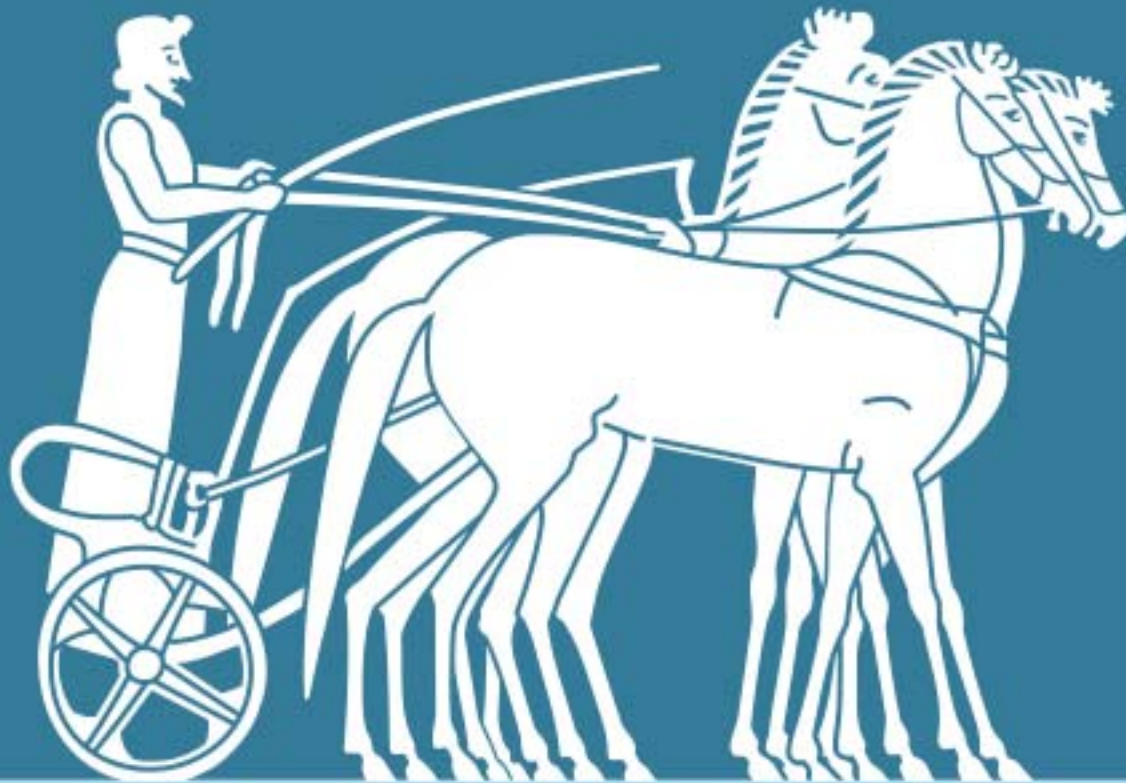
- Positive udsigter på lang sigt for branchen.
- På kort sigt væsentlig usikkerhed på grund af finanskrisen og faldende priser på afgrøder.
- Svag start på året, da kunder er tilbageholdende med ordreafgivelse før sprøjtesæsonen.
- Branchen har stadig forventninger om en positiv udvikling for hele året.

Auriga/Cheminova:

Omsætning: Ca. 6.250 mio. kr.

EBIT-margin: Ca. 9%

AURIGA INDUSTRIES A/S



Generalforsamling 2009

2. april 2009

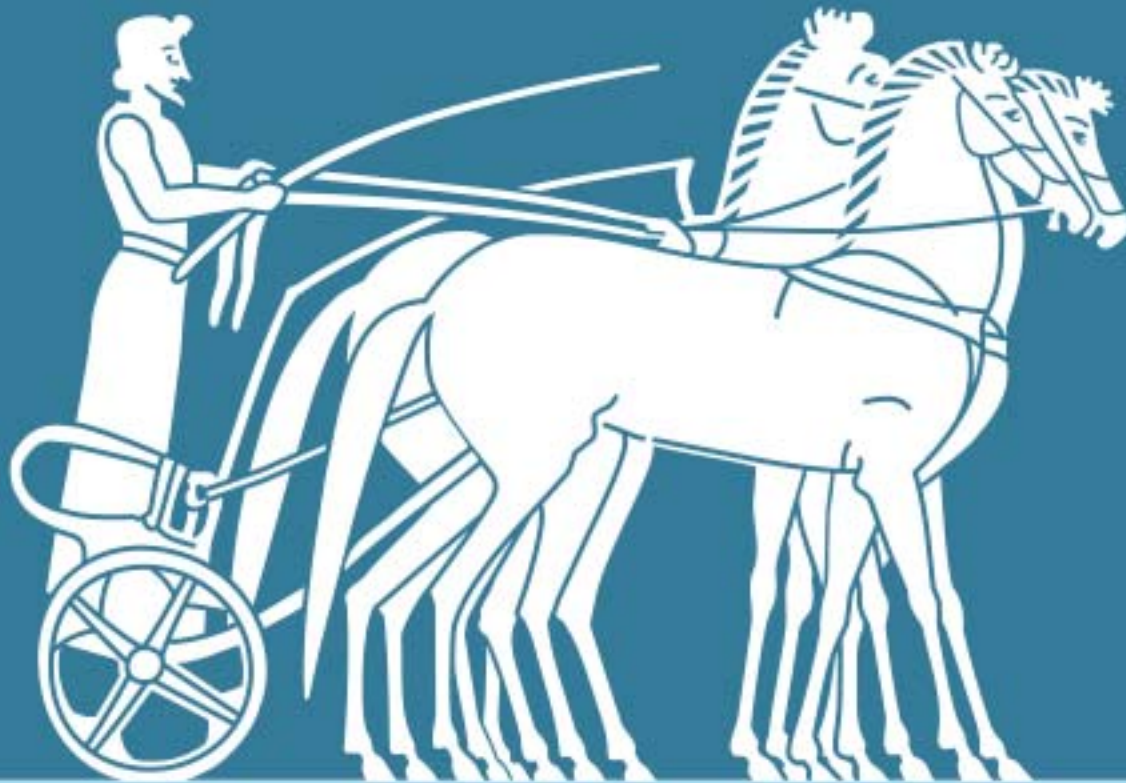
Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2008 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,75 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. **Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt: Povl Krogsgaard-Larsen, Torben Skriver Frandsen, Johannes Jacobsen, Karl Anker Jørgensen og Jan Stranges. Ole Steen Andersen har meddelt, at han ikke søger genvalg.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Erik Højsholt på baggrund af hans mangeårige ledelseserfaring samt indgående kendskab til procesindustri og strategiske forandringsprocesser.

5. **Valg af revisor.**
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

AURIGA INDUSTRIES A/S



Generalforsamling 2009

2. april 2009

Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2008 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,75 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. **Valg af medlemmer til bestyrelsen.**
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt: Povl Krogsgaard-Larsen, Torben Skriver Frandsen, Johannes Jacobsen, Karl Anker Jørgensen og Jan Stranges. Ole Steen Andersen har meddelt, at han ikke søger genvalg.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Erik Højsholt på baggrund af hans mangeårige ledelseserfaring samt indgående kendskab til procesindustri og strategiske forandringsprocesser.

5. **Valg af revisor.**
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

Dagsorden

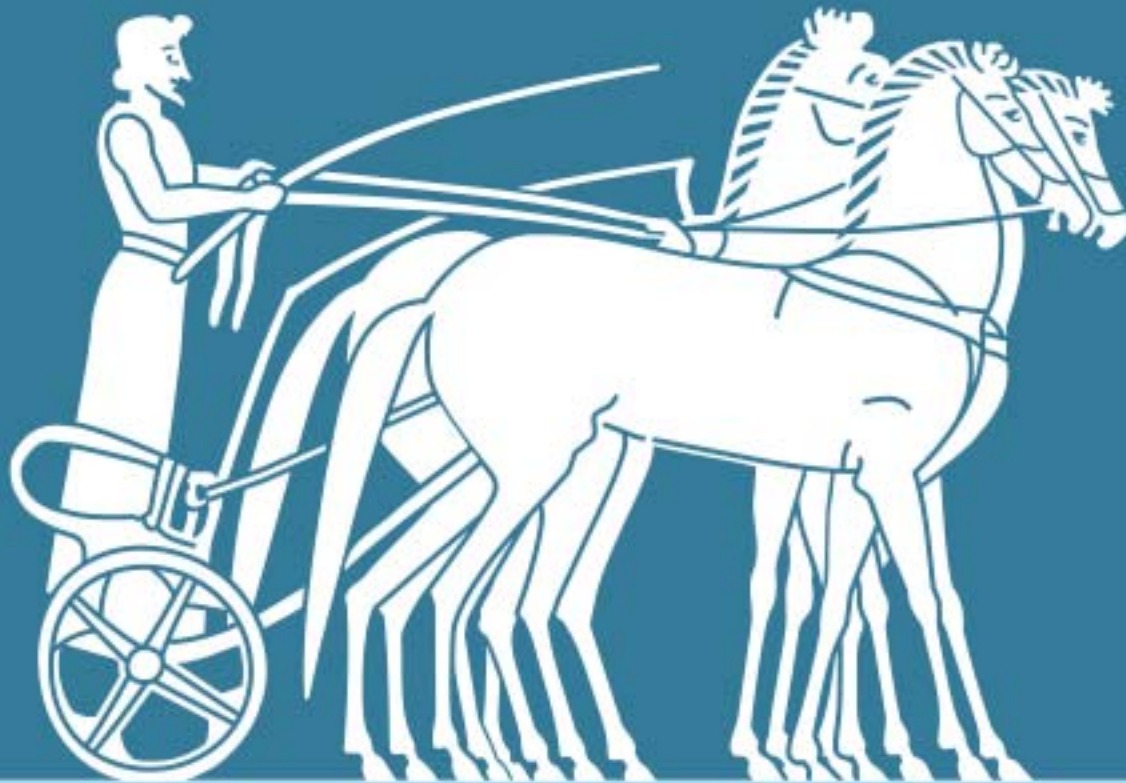
6. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer:

6.1 Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer:

- 6.1.1 Vedtægternes § 4.2: Bestyrelsens eksisterende bemyndigelse til at forhøje aktiekapitalen med indtil 25 mio. kr. B-aktier forlænges indtil 1. maj 2014.
- 6.1.2 Vedtægternes § 6.1: Værdipapircentralen ændres til VP Securities A/S.
- 6.1.3 Vedtægternes § 6.2: Ekstern aktiebogsførers adresse ændres til: VP Investor Services A/S (VP Services A/S), Weidekampsgade 14, 2300 København S.
- 6.1.4 Vedtægternes § 12: Tilføjelse til § 12.2 vedrørende standarddagsorden for Aurigas ordinære generalforsamling om godkendelse af vederlag til bestyrelsen.
- 6.1.5 Vedtægternes § 7.4: § 7.4 foreslås ophævet, således at det ikke længere er et krav, at Auriga skal eje mere end 50% af stemmerne i Cheminova.

6.2. Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier med en pålydende værdi af indtil 10% af aktiekapitalen, således at købsprisen for de egne aktier ikke må afvige mere end 10% fra den til enhver tid gældende børskurs, jf. aktieselskabslovens § 48.

AURIGA INDUSTRIES A/S



Generalforsamling 2009

2. april 2009